

فرم شماره ۳: درخواست ارائه پیشنهاد (RFP)

(فراخوان پروژه پژوهشی)

عنوان پروژه پژوهشی

طراحی ساختار، جایگاه و کلان فرآیندهای سازمان سرمایه گذاری و مشارکت شهرداری اصفهان با مطالعه تطبیقی کلانشهرها با رویکرد بهینه یابی

بیان مسئله

افزایش شهرنشینی و افزایش توقعات از مدیریت شهری و ضرورت اجرای برنامه های جدید توسط مدیران شهری و استمرار ارایه خدمات به شهر و شهروندان نیازمند اعتبارات مالی جدید، حرکت به سمت ایجاد و افزایش درآمدهای پایدار و ارتقاء سرمایه گذاری در شهر و مسئولیت پذیری در حوزه اقتصاد شهری را اجتناب ناپذیر نموده است. از مهمترین وظایف شهرداری در حوزه اقتصاد می توان به تعامل سازنده و موثر با فعالین اقتصادی و همچنین جذب و هدایت سرمایه های مادی و معنوی سرمایه گذاران داخلی و خارجی به عنوان یکی از روشهای معتبر تامین منابع مالی در حوزه مدیریت شهری و مولد نمودن داراییهای شهری اشاره نمود. برخورداری از قابلیتهای منحصر بفرد و مطلوب برای جذب سرمایه های داخلی و خارجی در زمینه گردشگری، مدیریت پسماند، توسعه فضای سبز، احداث مراکز تجاری، گردشگری، تفریحی و نوسازی بافتهای فرسوده در ایجاد درآمدهای پایدار شهری موثر خواهد بود. جذب سرمایه های خصوصی اعم از داخلی و خارجی برای اجرای پروژه های شهری از روشهای معتبر تامین منابع مالی در حوزه مدیریت شهری محسوب می شود.

اهمیت و ضرورت پژوهش

در اجرای سیاست خود کفایی و تامین منابع درآمدی پایدار و به منظور جلب سرمایه های بخش خصوصی داخلی و خارجی و مشارکت شهروندان در اجرای طرحهای عمرانی و عمومی و مصوب شهرداری اصفهان و رفع موانع و مشکلات اجرایی در این زمینه، سازمان سرمایه گذاری مشارکت شهرداری اصفهان بعنوان سازمان وابسته به شهرداری اصفهان تاسیس گردیده است. نوظهور بودن این سازمان با ساختار جدید در سایر کلانشهرها و نیز وجود چارت سازمانی ابلاغی وزارت کشور باعث بروز محدودیتهایی در اجرای وظایف گردیده است. در بسیاری از شهرهای کشور مدیریت سرمایه گذاری و مشارکتها و شورای عالی سرمایه گذاری به عنوان متولی امور مربوط به سرمایه گذاری در حوزه شهری شناخته می شود. شناسایی ساختار سازمانی و عملکردی سازمانهای مشابه در کلانشهرها، بررسی و تطبیق فرایندهای اجرایی و عملکردی و تصمیم گیری با سازمان سرمایه گذاری اصفهان می تواند باعث چابکی، ارتقاء بهره وری و بهینه سازی عملکرد موجود گردد.

اهداف یا پرسشها

۱- متولی امور مربوط به سرمایه گذاری و مشارکت در حوزه مدیریت شهری در شهرها و کلانشهرهای کشور چگونه می باشد؟

۲- ساختار عملکردی و اجرایی سازمانهای سرمایه گذاری در کلانشهرها چگونه می باشد؟

۳- جدول SWOT عملکردی سازمان/مدیریت سرمایه گذاری و مشارکت کلانشهرها و راهبردهای اجرایی جذب سرمایه گذار در پروژه های شهری چیست؟

۴- ساختار بهینه عملکردی پیشنهادی با رویکرد تسهیل در فرآیندهای تصمیم گیری، اجرایی و ارتقاء بهره وری چیست؟

۶۰۰،۰۰۰،۰۰۰ ریال

برآورد مالی:

۶ ماه

برآورد زمانی:

خروجی های مورد انتظار

- مقایسه تطبیقی ساختار عملکردی، فرایندی و اجرایی سازمان سرمایه گذاری شهرداری اصفهان با سازمانهای مشابه در کلانشهرهای کشور:

1- تبیین متولی امور مربوط به سرمایه گذاری و مشارکت در حوزه مدیریت شهری در شهرها و کلانشهرهای کشور

۲- تبیین ساختار عملکردی و اجرایی سازمانهای سرمایه گذاری در کلانشهرها

۳- تبیین جدول SWOT عملکردی سازمان/مدیریت سرمایه گذاری و مشارکت کلانشهرها و راهبردهای اجرایی جذب سرمایه گذار در پروژه های شهری

- تبیین نقاط قابل بهبود در ساختار سازمانی و عملکردی سازمان سرمایه گذاری شهرداری اصفهان.

- تدوین ساختار بهینه عملکردی پیشنهادی با رویکرد تسهیل در فرآیندهای تصمیم گیری، اجرایی و ارتقاء بهره وری.

- استانداردسازی فرآیندهای اجرایی، فنی و مالی در شناسایی، جذب، مشارکت و سرمایه گذاری بخش خصوصی در پروژه های شهری

تخصص های مورد نیاز

مبانی سازمان و مدیریت، ساختارهای سازمانی و انواع آن، مبانی مدیریت شهری، فرآیندهای اجرایی شهرداری، روشهای تجزیه و تحلیل اقتصادی

الزامات پروژه

- بررسی اسناد بالادستی

- رعایت مفاد قانونی در تدوین ساختار سازمانی و عملکردی

- بررسی میدانی فرآیندها و عملکرد حوزه سرمایه گذاری و مشارکت در سایر کلانشهرها

- استانداردسازی فرآیندها

امضاء مدير عامل